

ANDREA GARLATTI

Nato a Spilimbergo (PN) il 27 aprile 1965

Studi formali

Laurea in Economia aziendale, conseguita con punti 110/110 e lode presso l'Università Bocconi nell'anno accademico 1987/88

Dottorato di ricerca in Economia aziendale, rilasciato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica nel 1993

Corso intensivo di sviluppo abilità didattiche, seguito presso la SDA Bocconi, nel 1989

Corso di metodologia della ricerca in Economia Aziendale, Accademia Italiana di Economia Aziendale, 1989

Curriculum accademico

Professore Ordinario di Economia aziendale nell'Università degli Studi di Udine, titolare di Economia delle aziende pubbliche.

In precedenza:

- Borsista e contrattista presso l'Università Bocconi (1989-1998)
- Professore associato di Economia aziendale (Economia delle imprese pubbliche) nell'Università Bocconi (1998 – 2001)
- Assistente, Docente e Docente senior della Scuola di Direzione Aziendale Università Bocconi (1989 – 2001), coordinatore programmi sul controllo di gestione negli enti locali e dei programmi del settore imprese pubbliche e di pubblici servizi
- Ricercatore Ce.R.G.A.S. (Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria) (1989 – 2001)

All'esperienza di formazione universitaria e professionale si è accompagnata l'effettuazione di lezioni e seminari presso varie istituzioni pubbliche di alta formazione quali:

- La Scuola Tributaria Centrale "Vanoni" del Ministero delle Finanze;
- La Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione;
- La Scuola del Ministero dell'Interno
- Il Seminario permanente dei Controlli presso la Corte dei Conti.

Progetti di ricerca e consulenza

Ventennale esperienza professionale di formazione manageriale e consulenza in materia di economia e management degli enti e dei servizi pubblici locali, con

particolare riferimento ai temi della programmazione, del controllo gestionale e delle performances, delle operazioni straordinarie e dei contratti dei pubblici servizi (in particolare settori ciclo acque, gas, trasporti, igiene ambientale).
In tali ambiti sono stati realizzati oltre 200 progetti presso enti ed aziende dislocati su quasi tutto il territorio nazionale.

Principali pubblicazioni

Libri

L'impresa pubblica e il controllo del gruppo locale, Milano, EGEA, 1994

Bilancio e controllo economico nelle Università degli studi, Milano, EGEA, 1996

I sistemi di programmazione e controllo negli enti locali, Milano, ETAS, 2000

Enti locali e società miste, Milano, ETAS, 2001

Scelte gestionali per i servizi pubblici locali. Criteri aziendali e quadro normativo, Padova, CEDAM, 2005

Articoli e contributi a libri

Garlatti A., Complessità organizzativa, professionalità medica e sviluppo del management nel sistema sanitario nazionale, in *Il Friuli Medico - Alpe Adria Journal of Medicine*, n. 1/92

Garlatti A., La gestione della qualità nei servizi sanitari: riflessioni teoriche e presentazione di un caso, in *Il Friuli Medico - Alpe Adria Journal of Medicine*, n. 2/92

Garlatti A., Qualità e immagine nell'economia delle aziende sanitarie, in *Azienda pubblica* n.1/92

Garlatti A., Il controllo di gestione negli istituti pubblici territoriali: una metodologia per la realizzazione concreta, in M. Constabile - R. Mazzei (a cura di), *Il Management pubblico*, Rende, Celuc, 1992

Garlatti A., Aspects of quality control in Public Service Enterprises: Theoretical Considerations And Empirical Observations, in *Economia aziendale Review*, n.1/93

Garlatti A., La funzione strumentale delle aziende pubbliche di produzione, in AA.VV., *Scritti in onore di Carlo Masini*, Tomo II, Milano, EGEA, 1993

Garlatti A., Trends in the evolution of Accounting Systems in the Italian Local Governments (con E. Caperchione), in E. Bushor - K. Schedler (a cura di) *Perspective on Performance Measurement and Public Sector Accounting*, Haupt, Berne, 1994

Garlatti A., Il controllo della spesa pubblica nel nuovo assetto istituzionale delle Autonomie Locali, in E. Borgonovi (a cura di), Il controllo della spesa pubblica, EGEA, Milano, 1995

Garlatti A., Controllo di gestione e nuclei di valutazione negli Enti Locali, in Azienda pubblica, n.3/1998

Garlatti A., La gestione in partnership dell'assistenza farmaceutica regionale integrativa: schemi teorici e risultati applicativi in un caso di successo, in Mecosan luglio-settembre 1999

Garlatti A., Il controllo di gestione negli enti locali nella prospettiva della direzione generale, in Azienda Pubblica, n. 5/99

Garlatti A., Innovazioni strutturali e di relazioni tra aziende nella riforma del trasporto pubblico locale, in AA.VV., Relazioni interaziendali e dinamica competitiva. Atti del XXII Convegno AIDEA, Mc Graw Hill Libri Italia, Milano, 2000

Garlatti A., Il riordino delle forme di gestione dei servizi pubblici locali: opportunità e rischi emergenti, in Azienda Pubblica n. 6/2000

Garlatti A., La programmazione ed il controllo di gestione nell'azienda universitaria, in Marzio Strassoldo di Graffemberg (a cura di), L'azienda università. Le sfide del cambiamento, ISEDI, Torino, 2001

Garlatti A., Deregolamentazione e concorrenza nei servizi pubblici: implicazioni strutturali per l'economia degli enti locali, in Azienda pubblica, n.1-2/2002

Garlatti A., Il governo delle risorse umane negli enti locali: problemi e prospettive emergenti da un'indagine empirica sulla contrattazione decentrata in Veneto, in Azienda pubblica n. 2, 2004, pubblicato anche in Veneto Lavoro (a cura di) Il mercato del lavoro nel veneto. Tendenze e politiche. Rapporto 2004, Milano, Angeli, 2004

Garlatti A., Nuovi scenari e prospettive di evoluzione economico aziendale degli enti locali, in Azienda pubblica, n.4, 2004

Garlatti A., Informativa per il consiglio comunale ai fini di indirizzo e controllo strategico, in Torcivia S. (a cura di) Lo sviluppo e la crescita dell'Ente Locale. Analisi degli strumenti programmatici e consuntivi nella logica economico aziendale. Il contributo del dottore commercialista, Torino, Giappichelli, 2004

Garlatti A., La finanza locale alla luce delle nuove competenze delle autonomie locali, in AA.VV., Analisi ed effetti per la regione Friuli – Venezia Giulia e per gli enti locali delle riforme di cui alla legge costituzionale n.3 del 2001, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2003

Garlatti A., Enti locali: nuovo ruolo e sfide emergenti nel settore delle utilities, in Management delle utilities, n.1/2003

Garlatti A., Il capitale pubblico nelle local utilities, in Management delle utilities, n.4.2003

Garlatti A., Le Fondazioni di partecipazione per la gestione dei servizi pubblici locali, in Management delle utilities, n. 2.2004

Garlatti A., Il benchmarking competitivo nella scuola, in Scaglioso C. (a cura di), Autonomia e sistema formativo nazionale, Roma, Armando, 2004

Cescon F. – Garlatti A. (a cura di), Economia aziendale. Casi e testi. CEDAM, Padova, 2005

Garlatti A., Il declino delle partecipazioni azionarie pubbliche in Italia:evoluzione storica e contributo del decreto “Bersani”, in L’Amministratore Locale, n.4/2006

Garlatti A., Autonomia e strategia nelle Università, in Cugini A.(a cura di), La misurazione delle performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, Angeli, Milano, 2007, pp.97-117

Garlatti A. L’evoluzione del patto interno di stabilità negli enti locali del Friuli Venezia Giulia: obiettivi, risultati e proposte. Quaderno 7 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2008.

Garlatti A. Pubblico, privato e partenariato come problemi di scelta delle forme di gestione dei servizi, in Mele R. – Mussari R. (a cura di), L’innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities, pp. 35-69, Bologna, Il Mulino, 2009.

Informazioni aggiuntive

Membro Ordinario dell’AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale e Referente nazionale dell’Accademia per la sede universitaria di Udine

Membro ordinario della SIDREA (Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale)

Membro del comitato scientifico delle riviste:

- Azienda pubblica
- L’Amministratore locale

Già membro del comitato scientifico della rivista

- Management delle utilities

Direttore scientifico della rivista “CREF Ricerca. Economia, Welfare, Dinamiche sociali”.

Co Editor in Chief della Rivista Journal of Global Governance

Membro del comitato scientifico della rivista Transition Studies Review

Coordinatore scientifico nazionale del Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale
“Governance e Accountabilty negli Enti Locali” (2003/2005)

Coordinatore scientifico unità locale del Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale
“Governance, gestione e sviluppo dei network pubblici e del partenariato pubblico
privato e nei settori labor e knowledge intensive” (2008/2011)

Banca Mondiale per lo Sviluppo – Università Bocconi, Partecipazione al progetto per
il rafforzamento del sistema universitario libanese (1996/1997)

Ministero degli Affari Esteri – Università Bocconi, Progetto per la qualità e
l’efficienza dei servizi pubblici in Romania (1996/1998)

Abilitato all’esercizio della libera professione di dottore commercialista ed esperto
contabile

Iscritto al Registro Nazionale Revisori contabili

Già:

- Direttore scientifico dell’Istituto di Studi sull’Amministrazione Locale di Udine
- Coordinatore del sotto gruppo di interesse nazionale su Privatizzazione, Liberalizzazioni e Concorrenza presso l’Accademia Italiana di Economia Aziendale
- Presidente della Fondazione CREF (Centro di Ricerche Economiche e Formazione di Udine)
- Delegato Rettorale alla Programmazione e controllo di gestione Università di Udine
- Presidente Nucleo di Valutazione Università di Udine
- Membro dell’Osservatorio regionale per la finanza locale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia
- Presidente Consiglio di Amministrazione ATM Udine (Trasporti)
- Presidente Consiglio di Amministrazione SAF Autoservizi spa - Udine
- Presidente Consiglio di Amministrazione NET spa – Udine (Igiene ambientale)
- Consigliere di Amministrazione AMGA Legnano (Ciclo acque e gas)