

CURRICULUM COMPLETO DEGLI ELENCHI DEI TITOLI E DELLE PUBBLICAZIONI
SCIENTIFICHE, REDATTO AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46, 47 E 49 DEL D.P.R. 445/2000
(DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI CERTIFICAZIONI E DELL'ATTO DI NOTORIETÀ)

Il sottoscritto **Alessandro Lombrano**

nato a **Piombino (LI)** il **3 ottobre 1972**

residente in **Massa (MS)** via **La Salle n. 9**, c.a.p. **54100**

Consapevole che:

- ai sensi dell'articolo 71 del D.P.R. 445/2000, l'amministrazione è tenuta ad effettuare idonei controlli, anche a campione, e in tutti i casi in cui sorgono fondati dubbi sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive rese;
- ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 445/2000, che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

DICHIARA

che il proprio curriculum è il seguente:

A. Titoli di studio e percorsi formativi rilevanti ai fini della valutazione

- Laurea in Economia Aziendale, Università Commerciale Luigi Bocconi, con votazione di 110/110 e lode, A.A. 1994-1995.
- Ph.D. in Economia Aziendale & Management, Università Commerciale Luigi Bocconi, A.A. 1999-2000.
- Corso intensivo di sviluppo delle abilità didattiche denominato "*Apprendere come Insegnare*", *SDA Bocconi School of Management*, 1997.
- Corso avanzato di inglese accademico per le discipline economico-aziendale denominato "*English for Academic Purposes*", Università degli studi di Udine, 2010.
- Corso annuale idoneativo alla Direzione Generale delle aziende sanitarie, Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna (Pisa), 9 luglio 2020 - 9 luglio 2021.

B. Percorso accademico

- Borsista, durante gli anni di frequenza del dottorato, e successivamente contrattista, presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, dal 1996 al 2003.
- Ricercatore Universitario di Ruolo presso la Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche) dell'Università degli Studi di Udine, Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07 (oggi ECON-06/A) (Economia Aziendale) dal 15 gennaio 2004 al 14 gennaio 2007.
- Ricercatore Universitario di Ruolo Confermato presso la Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche) dell'Università degli Studi di Udine, Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07 (oggi ECON-06/A) (Economia Aziendale) dal 15 gennaio 2007 al 4 dicembre 2018 (in aspettativa senza assegni dal 30 dicembre 2010 al 30 settembre 2017 per incompatibilità con altro incarico).
- Professore associato presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Udine, Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07 (oggi ECON-06/A) (Economia Aziendale) dal 5 dicembre 2018 al 31 gennaio 2025.

- Professore ordinario presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Udine, Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A (ex SECS-P/07) (Economia Aziendale) dal 1° febbraio 2025.

C. Attività di ricerca

L'attività comincia subito dopo il conseguimento del diploma di laurea, nel 1996, presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, sia con attività individuale, sia di gruppo. Durante questo periodo, e successivamente, si è frequentato il programma di Ph.D. in Economia Aziendale e Management (1996-2000) e si è preso parte a numerosi progetti di ricerca di base e commissionata.

L'attività di ricerca è proseguita sia in forma individuale che di gruppo presso l'Università degli Studi di Udine dove, dal gennaio 2004, è stata ricoperta la posizione di ricercatore/ricercatore confermato, prima, e di professore associato, poi.

I risultati dell'attività di ricerca sono confluiti in relazioni a convegni e successive pubblicazioni (*cf. infra*).

C1. Ricerca individuale

L'attività individuale si è concentrata sui seguenti temi:

- storia dei sistemi e dei metodi contabili, in particolare quelli della seconda metà del XIX e quelli del XX secolo;
- principi contabili pubblici e privati, nazionali ed internazionali;
- contabilità generale e analitica con particolare riguardo alle aziende pubbliche;
- bilancio consolidato pubblico;
- controlli esterni sulle imprese di pubblici servizi;
- assetti e performance dei sistemi sanitari.

C2. Ricerca di gruppo

Alla ricerca individuale è stata affiancata un'interazione continua con colleghi ricercatori e i docenti, anche di altri atenei, e la partecipazione a numerose iniziative. Si segnala, in particolare che:

- dal 2004 al 2006, si è stati responsabili scientifici locali (per l'Università degli Studi di Udine) del PRIN (Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale) "Il rischio di fallimento dei sistemi di controllo: imprese e istituzioni a confronto";
- nel 2006 si è fatto parte del gruppo di studio e di attenzione AIDEA "L'innovazione della *governance* e delle strategie nei settori delle *public utilities*", sotto-gruppo "Liberalizzazione, privatizzazione e concorrenza";
- nel 2007 e 2008 si è preso parte ai lavori del Gruppo di Studio "Posizionamento dell'economia aziendale" in preparazione del primo convegno nazionale SIDREA;
- dal 2010 al 2013 si è stati Vice-Responsabili locali del PRIN (Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale) "I sistemi di programmazione e controllo nelle reti di enti locali";
- dal 2010 al 2013 si è preso parte al progetto internazionale denominato "Sviluppo di un processo di *benchmarking* e *benchlearning* fra pubbliche amministrazioni locali in Carinzia e in Italia" nell'ambito del programma comunitario Interreg IV Italia – Austria;
- nel 2017 è stato proposto e finanziato, previa valutazione comparativa di esperti anonimi indipendenti, il PRID (Progetto di Ricerca Dipartimentale dell'Università degli Studi di Udine) "I sistemi sanitari. Uniformità, eterogeneità, performance ammesso a finanziamento previa valutazione comparativa"; Il progetto è proseguito nel 2018;
- nel 2018 e 2019 si è preso parte ai lavori dell'ulteriore PRID (Progetto di Ricerca Dipartimentale) (ammesso a finanziamento previa valutazione comparativa di esperti terzi) "Affinamento degli strumenti contabili: gli indicatori di bilancio degli enti locali";
- attualmente si fa parte dei seguenti gruppi di ricerca interni al Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche: "*Accounting, Accountability e Performance Management*", "*Strategia, Corporate e Network Governance*", "*Welfare, Healthcare and social innovation and policies*".

In tale veste si prende parte al progetto strategico di Ateneo denominato “Trasformazione del capitalismo, dell’impresa e dello stato” sezione “Innovazione dei sistemi di welfare”.

C3. Relazioni a convegni

Si svolge continuamente attività di revisione dei contributi sottoposti a congressi nazionali e internazionali promossi da società scientifiche di settore quali IRSPM (*International Research Society For Public Management*) ed EURAM (*European Accademy of Management*).

Limitatamente agli ultimi anni si segnala la partecipazione ai seguenti convegni, nazionali ed internazionali:

- IRSPM (*International Research Society for Public Management*) – Annual congress “Hybrid futures for public governance and management”. Chair of the session *Health Systems Sustainability and Resilience*. Tampere, Finland, 16-18 april 2024.
- AIDEA (*Accademia Italiana di Economia Aziendale*) – XL Convegno nazionale “L’aziendalismo crea valore”. Presentazione del contributo: *Driver di valore e misurazione della performance in sanità*. Salerno, 5-6 ottobre 2023.
- AIES (*Associazione Italiana di Economia Sanitaria*) – “Health care policy and management after retrenchment: what future for population health? 24th national conference of the Italian Health Economics Association”. Oral presentation of the paper *Regulation, financing, purchasing and production processes in healthcare systems. Which model for a “value health care?”*. Pisa, 3-4 october 2019.
- AIDEA (*Accademia Italiana di Economia Aziendale*) – XXXIX Convegno nazionale “Identità, innovazione e impatto dell’aziendalismo italiano. Dentro l’economia digitale”. Presentazione del contributo: *Change, vagueness and complexity: Integrated Reporting in the public sector*. Torino, 12-13 settembre 2019.
- EURAM (*European Academy of Management*) – Exploring the Future of Management. Paper *Comparing health system performance: the contribution of management studies*. Lisbon, 26 – 28th June 2019.
- CIGAR (*Comparative International Governmental Accounting Research Network*) – “Alternative views on Public Sector Accounting and Financial Management”. Papers: (1) *Incoherencies, redundancies and lacunae: obstacles on the road to harmonization in the Italian public sector*; (2) *Transactional or transformative change: Integrated Reporting in the public sector*. Amsterdam, 13 – 14th June 2019.
- ACCA (*Association of Chartered Certified Accountants*) “9th annual International Public Sector Conference”. Paper *What accounting standards should be used for public organizations? Emerging frameworks and practices among Italian public care providers* – Prague, 28th February – 1st March 2019.
- Azienda Pubblica “Managing Innovation in the Public Sector. Theory and practice - 8th Workshop”. Paper *Controllo e governo delle partecipazioni regionali: strumenti di classificazione, criteri decisionali e valutazione*. Venezia, 7-9 giugno 2018.

C4. Collaborazioni con riviste scientifiche

Svolge il ruolo di *reviewer* per le seguenti riviste, internazionali e nazionali:

- Public Management Review (Fascia A ANVUR ASN, Fascia A JR internazionale AIDEA);
- Journal of Nursing Management” (Fascia A ANVUR ASN sino al 2017, Fascia A JR internazionale AIDEA);
- Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale (Fascia A JR nazionale AIDEA);
- Qualitative Research in Accounting and Management (Fascia A ANVUR ASN, Fascia A JR internazionale AIDEA);
- Azienda Pubblica. Teoria ed esperienze di Management (Fascia A JR nazionale AIDEA);
- MECOSAN Management ed economia sanitaria (Fascia A JR nazionale AIDEA);
- Public Policy and Administration.

In passato è stato responsabile della sezione “recensioni” della rivista *L'Amministratore Locale* e Membro del Comitato di redazione della rivista online MoltoComuni nonché del comitato editoriale della rivista *Contatti – Rivista interdisciplinare di relazioni pubbliche e comunicazione*.

D. Attività didattica

Si indicano di seguito gli insegnamenti di cui si è avuta la responsabilità, dapprima come docente a contratto, poi in qualità di ricercatore universitario, quindi quale professore aggregato e associato, tralasciando l'attività di collaborazione svolta nell'ambito degli insegnamenti con altro titolare. Sono anche fornite alcune note sintetiche riguardo alla valutazione della didattica da parte degli studenti.

Da segnalare il collocamento in aspettativa obbligatoria senza assegni dal 30 dicembre 2010 al 30 settembre 2017. Ad eccezione di questo periodo, dall'A.A. 2001-2002 si svolge regolare attività di collaborazione con gli studenti, volta in particolare all'elaborazione delle tesi di laurea magistrale (in precedenza quadriennali), sono presiedute le commissioni di esame di profitto degli insegnamenti di titolarità e si prende parte agli esami di laurea e alle relative cerimonie di proclamazione.

D1. Titolarità di corsi in qualità di professore ordinario

Dall'A.A. 2018/2019 all'A.A. 2024/2025 (secondo periodo), in qualità di professore ordinario, titolarità dei seguenti insegnamenti:

- “Economia Aziendale”, I anno del corso di laurea triennale in Banca e Finanza, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Udine (9 CFU);
- “Bilancio delle Aziende pubbliche e Non Profit”, I anno del corso di laurea magistrale in Economia Aziendale, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Udine (6 CFU).

D2. Titolarità di corsi in qualità di professore associato

Dall'A.A. 2018/2019 all'A.A. 2024/2025 (primo periodo), in qualità di professore associato, titolarità dei seguenti insegnamenti:

- “Economia Aziendale”, I anno del corso di laurea triennale in Banca e Finanza, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Udine (9 CFU);
- “Bilancio delle Aziende pubbliche e Non Profit”, I anno del corso di laurea magistrale in Economia Aziendale, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Udine (6 CFU).

D3. Periodo di aspettativa obbligatoria e senza assegni

Dal 30 dicembre 2010 al 30 settembre 2017.

D4. Titolarità di corsi in qualità di professore aggregato

Nell'A.A. 2009-2010:

- titolarità di “Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche” (5CFU) presso l'Università degli Studi di Udine - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università);
- supplenza di “Economia delle Aziende Pubbliche” (6CFU) - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università);
- supplenza di “Ragioneria 3” (ragioneria pubblica) (6CFU) - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università);
- supplenza di “Economia Aziendale” (I modulo) (6CFU) - Facoltà di Economia/Sede distaccata di Pordenone (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università).

Nell'A.A. 2008-2009:

- titolarità di “Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche” (5CFU) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università);
- supplenza di “Economia Aziendale” (I modulo) (6CFU) - Facoltà di Economia/Sede distaccata di Pordenone (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università).
- supplenza di “Economia Aziendale” (modulo del corso integrato “Il controllo del processo in biotecnologia e il rapporto con la società: Metodiche di controllo della qualità di un prodotto”) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Medicina e Chirurgia (oggi Dipartimento di Area Medica).

Negli A.A. 2006-2007, 2007-2008:

- titolarità di “Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche” (5CFU) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università);
- supplenza di “Economia Aziendale” c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche - Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU);
- supplenza di “Economia Aziendale” (modulo del corso integrato “Il controllo del processo in biotecnologia e il rapporto con la società: Metodiche di controllo della qualità di un prodotto”) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Medicina e Chirurgia (oggi Dipartimento di Area Medica).

D5. Titolarità di corsi in qualità di ricercatore universitario incaricato di insegnamento

Nell’A.A. 2005-2006:

- supplenza di “Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche” (5CFU) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università);
- supplenza di “Economia Aziendale” (modalità *online*) c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU).

Nell’A.A. 2004-2005:

- supplenza di “Ragioneria I” (Il modulo) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Economia – sede distaccata di Pordenone (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università);
- supplenza di “Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche” (5CFU) presso l’Università degli Studi di Udine - Facoltà di Economia (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università);
- supplenza di “Economia Aziendale” (modalità *online*) c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU);
- supplenza di “Economia delle Aziende Pubbliche” c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU).

D6. Titolarità di corsi in qualità di docente a contratto

Nell’A.A. 2003-2004, docente a contratto di:

- “Economia Aziendale” (modalità *online*) c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU);
- “Economia Aziendale” (fondamenti di ragioneria) c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (3 CFU);

- “Economia delle Aziende Pubbliche” c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU);
- “Sistemi contabili e di programmazione e controllo nelle imprese di pubblica utilità” dell’Università Commerciale Luigi Bocconi negli A.A., Master Universitario di I Livello in “Economia e Gestione dei Servizi di pubblica utilità.

Nell’A.A. 2002-2003, docente a contratto di:

- “Fondamenti di “Economia Aziendale” c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (3 CFU);
- “Economia Aziendale (6 CFU) c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (3 CFU);
- Economia delle Aziende Pubbliche” c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (6 CFU);

Negli A.A. 2001-2002, docente a contratto di:

- “Fondamenti di “Economia Aziendale” c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (3 CFU);
- “Economia Aziendale (6 CFU) c/o il Corso di laurea in Relazioni Pubbliche – Facoltà di Lingue e Letterature straniere, (oggi Dipartimento di Lingue e letteratura, Comunicazione, Formazione e Società (3 CFU);
- “Sistemi contabili e di programmazione e controllo nelle imprese di pubblica utilità” dell’Università Commerciale Luigi Bocconi negli A.A., Master Universitario di I Livello in “Economia e Gestione dei Servizi di pubblica utilità.

D7. Didattica in Master, corsi di perfezionamento e alta formazione

Ha svolto formazione manageriale in corsi post lauream ed esperienza presso la SDA Bocconi School of Management, dove è stato assistente e successivamente docente interno, coordinando i corsi a catalogo “La gestione del patrimonio nei comuni” e “I contratti di servizio” nonché numerose altre iniziative su commessa. È anche stato docente contitolare del corso “Sistemi contabili e di programmazione e controllo nelle imprese di pubblica utilità” del Master Universitario di I Livello in “Economia e Gestione dei Servizi di pubblica utilità” erogato dall’Università Commerciale Luigi Bocconi. Successivamente ha collaborato strutturalmente con ForSer e COMPA del Friuli Venezia Giulia svolgendo anche attività di didattica occasionale per altre scuole di formazione universitarie. Nel complesso ha maturato oltre 200 giornate di didattica attiva in master di I/II livello, in corsi di perfezionamento o alta specializzazione sui temi della contabilità pubblica e della gestione del patrimonio, delle società miste e della P&C nelle amministrazioni pubbliche.

D8. Valutazione della didattica

I questionari di valutazione della didattica compilati dagli studenti frequentanti hanno sempre evidenziato, negli anni, piena soddisfazione per l’attività svolta. Con riguardo agli insegnamenti degli ultimi due anni accademici (per i quali sono disponibili dati online), il corso di “Bilancio della Aziende pubbliche e non profit” ha registrato valutazioni lusinghiere in pressoché tutti i parametri oggetto di valutazione. In termini comparativi (rispetto agli insegnamenti impartiti nel medesimo periodo) le valutazioni si collocano complessivamente nel primo quartile, per diversi aspetti nel primo decile e in alcuni casi specifici (attività integrative, interesse per la materia, carico di lavoro) al primo posto. Riguardo all’insegnamento di Economia Aziendale, la valutazione complessiva, in termini comparativi,

si colloca nel primo terzile degli insegnamenti e mostra valutazioni elevate per specifici aspetti (interesse suscitato dal docente per la materia, chiarezza e disponibilità del docente).

E. Terza missione - Trasferimento di conoscenza e start-up

E1. Ricerca commissionata

Nell'ambito dell'attività di ricerca condotta presso l'Università di Udine, e in particolare presso il Dipartimento di finanza dell'impresa e dei mercati finanziari (oggi Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche), si è avuto modo di condurre, anche in posizione di responsabile scientifico, numerose ricerche commissionate in tema di strategia, organizzazione, contabilità generale e analitica, valutazioni aziendali e di fattibilità, controllo di gestione ed economia circolare commissionate da soggetti pubblici esterni all'università.

E2. Trasferimento tecnologico e Start-Up

Si è preso parte a varie iniziative, tra le quali:

- su nomina del Magnifico Rettore pro-tempore, partecipazione ai lavori del Comitato tecnico-scientifico di *Technoseed* (incubatore d'impresa del Parco Scientifico e Tecnologico di Udine finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico). Principali risultati ottenuti da Technoseed: 15 nuove imprese nel settore ICT; 80 nuovi posti di lavoro;
- ideazione e socio Fondazione di Adventure Rooms, realtà operativa nel settore dell'intrattenimento con la progettazione di un modello innovativo di *MasterFranchising* e l'avvio di 10 sede operative;
- su incarico del Magnifico Rettore pro-tempore, progettazione e realizzazione del *Business Plan* di ESASO (*European School for Advanced Studies in Ophthalmology*), definitivamente operante presso l'USI (Università della Svizzera Italiana).

F. Abilitazioni, premi e affiliazioni

F1. Abilitazioni

Revisore Legale. Iscrizione al registro della Ragioneria Generale dello Stato ma non esercitante.

Dottore commercialista. Non iscritto e non esercitante

Organismo Indipendente di Valutazione (fascia massima). Iscrizione nell'elenco del Dipartimento della Funzione pubblica. Attualmente Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese e componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) dell'Azienda USL Toscana Centro. In precedenza è stato presidente o membro di numerosi OIV/Nuclei di Valutazione di enti pubblici, tra i quali l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) monocratico della CCIAA di Massa Carrara e il Nucleo di Valutazione della Provincia di Venezia.

Idoneità allo svolgimento delle funzioni di direttore generale degli enti e delle aziende del sistema sanitario italiano (regioni < 500.000 abitanti) e delle funzioni di direttore amministrativo nelle Regioni Toscana e Liguria.

F2. Premi

Conferimento di medaglia d'oro riconosciuta dall'Università Commerciale Luigi Bocconi ai migliori laureati dell'A.A. 1994-1995.

Selezione e inserimento del contributo "*A pioneering era of accounting history: The contributions of nineteenth-century Italian literature and its enduring dissemination around the globe*" da parte degli editor di Accounting History Review (Fascia A ANVUR) nella "*Choice Collection*" della rivista (selezione delle migliori 15 *review* degli ultimi 10 anni apparsi sulla rivista e resi fruibili gratuitamente *online*).

Selezione dell'articolo: "*What accounting standards for public organizations? Emerging frameworks and practices among Italian public care providers*" per la presentazione alla 9^a *International Public*

Sector Conference di ACCA (Association of Chartered Certified Accountant), tenutasi a Praga (Repubblica Ceca) il 28 febbraio - 1 marzo 2019.

F3. Affiliazioni

Negli anni è stato socio della *International Research Society for Public Management* (IRSPM), della *European Academy of Management* (EURAM), della Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) e della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR).

F4. Altro

Ministero dell'Istruzione - Membro della commissione nazionale per il concorso ordinario a cattedra della scuola secondaria – Classe di concorso A045 “Scienze Economico-Aziendali”.

Università degli Studi di Napoli Parthenope - A.A. 2022/2023 - Membro della commissione di valutatori per l'ammissione all'esame finale del dottorato di ricerca in “*Governance, Management and Economics*” - XXXIV ciclo.

Università degli Studi di Napoli Parthenope - A.A. 2022/2023 - Membro della commissione giudicatrice per il conferimento del titolo di Dottore di ricerca in “*Governance, Management and Economics*” – XXXIII ciclo.

Università degli Studi di Foggia - A.A. 2022/2023 - Membro della commissione giudicatrice per il conferimento del titolo di Dottore di ricerca in “*Medicina Traslazionale ed Alimenti: Innovazione, Sicurezza e Management*” - XXXIII ciclo.

G. Esperienze amministrative

Dal 01-08-1998 al 31-07-2002, Direzione generale del Comune di Carrara con specifico incarico relativo all'introduzione e lo sviluppo di un sistema di contabilità economico-patrimoniale, di controllo di gestione, di controllo strategico e di valutazione delle performance apicali.

Dal 30-12-2010 al 30-09-2013, direzione apicale di Dipartimento - Provincia di Grosseto - con incarico specifico di *Fundraising* e sostegno di nuove realtà imprenditoriali, in particolare di un Polo Tecnologico e di Un Polo di Ricerca sull'industria dell'agroalimentare.

Dal 01-09-2012 al 28-02-2014, Direzione apicale di un Gruppo di Azione Costiera - GAC Costa di Toscana - realtà operante nel sostegno del settore alieutico con incarico specifico di *Fundraising* e definizione del modello di governo e gestione.

Dal 01-10-2013 al 30-09-2017, Direzione apicale di strutture sanitarie - San Camillo Milano e San Camillo Forte dei Marmi - appartenenti alla Fondazione Opera San Camillo con incarico specifico di riposizionamento strategico e risanamento economico- reddituale.

H. Pubblicazioni scientifiche

Autore di oltre 50 pubblicazioni scientifiche, in prevalenza a firma autonoma, delle quali 6 monografie, 10 articoli apparsi su riviste scientifiche internazionali (delle quali 4 di fascia A ANVUR e una di recente assegnazione di fascia A ANVUR), 23 Articoli su riviste scientifiche italiane (delle quali 15 Fascia A AIDEA), 2 Curatele di Libri, 10 contributi in volumi collettanei. Un ulteriore contributo è attualmente in fase di revisione tra pari. **Non sono qui inclusi, anche se editi, saggi brevi, recensioni di volumi e articoli apparsi su riviste non scientifiche (non incluse negli elenchi ANVUR).**

Monografie

(1) LOMBRANO A. (con Coronella S.), *L'azienda e il suo svolgimento*, CEDAM-Kluwer, Milano, 2023.

- (2) LOMBRANO A., *Assetti e performance dei sistemi sanitari* (monografia sottoposta a doppio referaggio cieco tra pari), RIREA: Collana Aziende, Roma, 2020.
- (3) LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e ZANIN L.), *Relazioni interaziendali nel governo locale. Temi istituzionali, di programmazione e controllo economico*, Forum Editore, Udine, 2014.
- (4) LOMBRANO A., *I controlli esterni sulle imprese locali di pubblici servizi. Assetti istituzionali, rischi di fallimento e proposte di riforma nella prospettiva economico – aziendale*, Giappichelli, Torino, 2007.
- (5) LOMBRANO A., *Bilancio consolidato e informativa interna negli enti locali*, Quaderno monografico Rirea n. 40, Roma, 2006.
- (6) LOMBRANO A., *L'ente locale e le imprese pubbliche*, Egea, Milano, 2001.

Articoli su riviste scientifiche

- (7) LOMBRANO A., *The spread of Fabio Besta's thought through the training accountancy teachers*, in "Contabilità e cultura aziendale", n. 2/2024.
- (8) LOMBRANO A., *Le difficili convergenze delle "contabilità nazionali" e delle "contabilità di Stato". Radici e prospettive metodologiche degli studi*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 9-12/2022.
- (9) LOMBRANO A. (con DEI S., DI SILVESTRE A., PESCHINI L., SANNITI S.), *Il ruolo della conoscenza nella direzione generale delle aziende e degli enti sanitari. Risultati di una ricerca empirica*, in "Risorse Umane", n. 6/2022.
- (10) LOMBRANO A., *Accounting harmonization or accounting standardization. Which way for the eurozone reforms (Dall'armonizzazione alla standardizzazione contabile. Quale via per la riforma degli ordinamenti contabili europei)*, in "Economia Pubblica. The Italian Journal of Public Economics & Law", n. 3/2021.
- (11) LOMBRANO A. (con BIANCUZZI H.), *L'hybrid management nel processo di ammodernamento della pubblica amministrazione. I risultati di una revisione strutturata della letteratura*, in "Politiche Sanitarie", Vol. 22, n. 1/2021.
- (12) LOMBRANO A. (con FEDELE P., GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Integrated Reporting and change: evidence from public universities*, in "Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management", Vol. 32, n. 2/20.
- (13) LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Public sector accounting standards: changing frameworks and practices among Italian public care providers*, in "Transition Studies Review", Vol. 28, n. 1/20.
- (14) LOMBRANO A., *Comparing health system performance: the contribution of management studies*, Economia Aziendale Online, Vol. 11, n. 2/20.
- (15) LOMBRANO A., *Processi di regolazione, di finanziamento, di acquisto e di produzione nei sistemi sanitari. Verso una sanità di "valore"*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 1-4/2020.
- (16) LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Il governo delle partecipazioni regionali. Criteri decisionali e valutazioni nelle scelte di razionalizzazione*, in "Azienda Pubblica", n. 3/2019.
- (17) LOMBRANO A. (con CORONELLA S.), *I principi contabili internazionali sul consolidato pubblico all'indomani del Framework IPSASB. Una lettura critica*, in "Rivista italiana dei dottori commercialisti", n. 3/2019.
- (18) LOMBRANO A., *La comparazione dei sistemi sanitari. Uniformità, eterogeneità e risultati*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 5-8/2018.
- (19) LOMBRANO A. (con GARLATTI A.), *Knowledge Management e modelli strategici in sanità. Una review strutturata della letteratura*, in "MECOSAN", Vol. 103/17.

- (20) LOMBRANO A. (con CORONELLA S. e ANTONELLI V.), *A pioneering era of accounting history: The contributions of nineteenth-century Italian literature and its enduring dissemination around the globe* in "Accounting History", n. 1/17– ANVUR, Fascia A.
- (21) LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *IPSAS and local government consolidated statements - A proposal for a territorial consolidation method*, in "Public Money and Management", No 6/13 – ANVUR, Fascia A-2017.
- (22) LOMBRANO A. (con CORONELLA S. e ZANIN L.), *State-Accounting Innovations in Pre-Unitary Italy*, in "Accounting History", n. 1/13 – ANVUR, Fascia A.
- (23) LOMBRANO A. (con Poddighe F. e IANNIELLO M.), *Lean Production and One-stop shop for municipal services*, in "Public Administration and Management", No 1/11
- (24) LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *Dalle prassi emergenti e dai principi contabili internazionali, una riflessione critica sul consolidamento degli enti pubblici locali*, in "Azienda Pubblica", n. 2/11.
- (25) LOMBRANO A., *Un sistema integrato finanziario ed economico-patrimoniale per le operazioni contabili non ricorrenti*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 9-10/11.
- (26) LOMBRANO A. (con Poddighe F.), *La produzione snella nelle Amministrazioni Pubbliche e l'esperienza dello Sportello Unico al Cittadino*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 1-2/10.
- (27) LOMBRANO A. (con IANNIELLO M.), *External control on public utility companies and the risk of its failure*, in "Transition Studies Review", April/10.
- (28) LOMBRANO A., *Cost efficiency in the management of solid urban waste*, in "Resources, Conservation, Recycling", n. 11/09 – ANVUR, Fascia A.
- (29) LOMBRANO A. (con PIANI C.), *Le fasi attuative del consolidamento di bilancio negli enti locali. Una sperimentazione e alcune riflessioni*, in "Azienda Pubblica", n. 1/09.
- (30) LOMBRANO A., *Sulle Opere di Logismografia*, in "Contabilità e cultura aziendale", n. 2/08.
- (31) LOMBRANO A. (con PEZZANI F. e PREITE D.), *I riflessi della manovra finanziaria sull'autonomia degli enti: centralismo, economicità e costituzionalità*, in "Azienda Pubblica", n. 1/04.
- (32) LOMBRANO A., *Ruolo del bilancio sociale e linee guida per la sua introduzione negli enti locali*, in "L'Amministratore Locale", n. 2/04.
- (33) LOMBRANO ALESSANDRO (con LOMBRANO ANTONIO), *Esigenze informative e soluzioni informatiche per il controllo degli enti locali*, in "Azienda Pubblica", n. 4/01.
- (34) LOMBRANO A., *Il sistema informativo - contabile per la tenuta del controllo di gestione negli enti locali: elementi di progettazione e di criticità attuativa*, in "Azienda Pubblica", n. 6/00.
- (35) LOMBRANO A., *L'individuazione degli elementi di criticità gestionale delle pubbliche assistenze attraverso l'analisi di bilancio: un caso critico*, in "Non Profit", n. 6/00.
- (36) LOMBRANO A., *L'outsourcing per i servizi pubblici: considerazioni teoriche e strumenti operativi alla luce della Teoria dei Costi di Transazione*, in "La Finanza Locale", n. 1/98.
- (37) LOMBRANO A., *Il gap tra intenti e risultati nella riforma della pubblica amministrazione italiana*, in "La Finanza Locale", n. 7-8/98.
- (38) LOMBRANO A., *L'autonomia degli Enti Locali e le politiche di esternalizzazione: basi per la creazione di reti di servizi*, in "Economia & Management", n. 6/98.
- (39) LOMBRANO A. (con LONGO F.), *La gestione del patrimonio immobiliare nei Comuni*, in "Azienda Pubblica", Maggioli Editore, n. 5/98.
- (40) LOMBRANO A., *La determinazione dei carichi di lavoro in un'impresa locale di igiene ambientale*, in "Azienda Pubblica", n. 2/97.

Curatele di Libri

- (41) LOMBRANO A. (a cura di), *Il controllo di gestione negli enti locali*, Maggioli, Rimini, 2001.
- (42) LOMBRANO A. (con LONGO F.) (a cura di) *La gestione patrimoniale dei Comuni*, Egea, Milano, 1999.

Capitoli di Opere

- (43) LOMBRANO A. "Driver di valore e misurazione della performance in sanità", in LOMBRANO AA.VV., *L'aziendalismo crea valore. Atti del XL Convegno AIDEA*, AIDEA 2023.

- (44) LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e IACUZZI S.) "What accounting standards should be used for public organizations? Emerging frameworks and practices among Italian public care providers", in ACCA (Association of Chartered Certified Accountants), *Proceedings of the 9th annual International Public Sector Conference*, ACCA 2019.
- (45) LOMBRANO A., "L'efficacia comparativa delle politiche di privatizzazione. Il caso dei servizi di igiene ambientale", in R. Mele e R. Mussari (a cura di), *L'Innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities*, Il Mulino, Bologna, 2009.
- (46) LOMBRANO A., "I fattori di crisi dei controlli nel caso delle imprese pubbliche locali", in G. REBORA (a cura di), *La crisi dei controlli: imprese e istituzioni a confronto*, Pearson Education, Torino, 2007.
- (47) LOMBRANO A. (con GARLATTI A.), "Processo decisionale e dinamismo competitivo negli enti locali", in Aa.Vv. *La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro della competizione*, Giappichelli Editore, Torino, 2005.
- (48) LOMBRANO A., "Il contributo del management della conoscenza all'attuazione del concetto di sussidiarietà", in Aa.Vv., *Knowledge management e successo aziendale*, Edizioni AGF, Udine, 2004.
- (49) LOMBRANO A. (con CRISTOFOLI D.), "I servizi pubblici locali tra passato e futuro: evoluzione storica e prospettive di rinnovamento a margine dell'art. 35 della Legge Finanziaria 2002", in Aa. Vv., *I processi di deregolamentazione dei servizi pubblici. Vincoli, opportunità istituzionali e condizioni operative*, Maggioli, Rimini, 2004.
- (50) LOMBRANO A., "L'outsourcing nei servizi di pubblica utilità. Come cambia l'accezione di interesse pubblico", in *Quaderni OSPA - Egea*, Milano, 2003.
- (51) LOMBRANO A., "L'introduzione e lo sviluppo del controllo di gestione: esperienze applicative", in A. LOMBRANO (a cura di), *Il controllo di gestione negli enti locali*, Maggioli, Rimini, 2001.
- (52) LOMBRANO A., "Il patrimonio nei comuni: un'analisi critica dei principali aspetti gestionali", in A. LOMBRANO e F. LONGO (a cura di), *La gestione patrimoniale dei comuni*, Egea, Milano, 1999.
- (53) LOMBRANO A. e LONGO F., "Politica patrimoniale, politica degli investimenti e politica di bilancio", in A. LOMBRANO e F. LONGO (a cura di), *La gestione patrimoniale dei comuni*, Egea, Milano, 1999.

I. Pubblicazioni didattiche

- (54) LOMBRANO A. (con Coronella S.), *Ragioneria generale. Esercizi, quesiti e test*, Franco Angeli, Milano 2023.
- (55) LOMBRANO A. (con Coronella S.), *Compendio di Economia aziendale*, Neldiritto Editore, forthcoming.

Massa, 7 febbraio 2025